



## Regia Autonomă Imprimeria Băncii Naționale a României

### RAPORT

#### privind activitatea desfășurată de

#### R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României

#### în anul 2017

Prezentul raport a fost elaborat în baza prevederilor art. 56 din *Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, precum și a prevederilor Art.22 din Regulamentul de organizare și funcționare a R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României aprobat prin Hotărârea Guvernului Nr. 231/1991 **privind înființarea regiilor autonome Monetăria Statului și Imprimeria Băncii Naționale a României.**

Raportul are ca scop asigurarea transparenței activității regiei aflate în subordinea Băncii Naționale a României, în conformitate cu obligațiile ce îi revin potrivit legislației în vigoare.

### 1. PROFIL ORGANIZAȚIONAL

Regia Autonomă Imprimeria Băncii Naționale a României este o întreprindere publică de interes național, ce are ca misiune, conform prevederilor Hotărârii Guvernului României nr.231/1991 privind înființarea regiilor autonome Monetăria Statului și Imprimeria Băncii Naționale a României, *“fabricarea biletelor de bancă pentru acoperirea nevoilor de numerar ale țării și pentru vânzări la export în scop numismatic de către Banca Națională a României, precum și de bancnote pentru alte țări”*

Imprimeria Băncii Naționale a României este organizată și funcționează în conformitate cu prevederile Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, cu modificările și completările ulterioare și cu Regulamentul de organizare și funcționare, care face parte integrantă din Hotărârea Guvernului nr.231/1991

Activitatea regiei se circumscrie sferei activităților de interes național, ce pot avea un impact deosebit asupra societății. În acest sens Imprimeria, trebuie să fie capabilă să răspundă permanent cerințelor de fabricare a numerarului necesar unei circulații monetare adecvate, în condițiile menținerii unui înalt nivel de prestigiu organizațional, manifestat printr-o conduită de înaltă ținută etică și morală.

Având în vedere obiectul principal de activitate al regiei, care îl reprezintă fabricarea tuturor bancnotelor de care Banca Națională a României are nevoie pentru acoperirea în orice moment a necesarului de numerar al României, precum și obiectivul asumat de România prin semnarea tratatului de aderare la Uniunea Europeană, de aderare la moneda unică europeană, Imprimeria a demarat în anul 2017 a doua etapă a procesului de re tehnologizare început în anul 2012, continuând astfel procesul de pregătire din punct de vedere tehnic și logistic pentru fabricarea bancnotelor Euro, începând din momentul în care România va decide adoptarea acesteia ca monedă națională.

**Date de contact:**

Sediul regiei: Str. Luică 198-202, București, Sector 4

Telefon: 021.310.3220

e-mail: [office@imprimeriabnr.ro](mailto:office@imprimeriabnr.ro)

## **2. POLITICI PUBLICE**

### **Informații privind rezultatele implementării Planului de administrare**

În anul 2017 Banca Națională a României, în calitate de autoritate publică tutelară a elaborat scrisoarea de așteptări prin care stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României, cu menționarea viziunii, obiectivelor generale și specifice într-o perspectivă de 4 ani, ca etapă în procesul de implementare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Obiectivele generale prevăzute în scrisoarea de așteptări sunt următoarele:

- identificarea și implementarea tuturor măsurilor necesare pentru realizarea obiectului principal de activitate, pentru a putea răspunde cerințelor de numerar ale Băncii Naționale a României, atât ca volum și structură pe cupiuri, cât și ca termene de livrare;
- realizarea investițiilor necesare și optimizarea funcționării capacităților de producție;
- aplicarea principiilor de etică, integritate și guvernare corporativă;
- efectuarea cheltuielilor totale proporțional cu gradul de realizare a veniturilor totale, cu încadrarea în indicatorii de eficiență aprobați;
- respectarea limitelor maxime aferente cheltuielilor cu personalul, aprobate în cadrul bugetului de venituri și cheltuieli;
- urmărirea combaterii întârzierii în efectuarea plăților în tranzacțiile comerciale prin reducerea nivelului plăților restante înregistrate către creditorii, în conformitate cu Legea nr.72/2013 și încadrarea în prevederile Ordonanței Guvernului nr.26/2013.

În vederea punerii în aplicare a strategiei formulate de Banca Națională a României privind evoluția regiei, Consiliului de administrație al regiei numit în baza OUG 109/2011 prin Ordinul Guvernatorului Băncii Naționale a României nr. 1245/2017 a elaborat și aprobat în sesiunea sa din 18

Decembrie 2017, componenta de administrare a Planului de administrare al R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României, pentru perioada Decembrie 2018 – Noiembrie 2021, ce include obiective, acțiuni specifice și politici pe care regia urmează să le implementeze în perioada menționată anterior.

#### **Priorități pentru perioada următoare**

Prioritățile perioadei următoare sunt:

- finalizarea investițiilor demarate în anul 2017, componentă a procesului de re tehnologizare ce urmează a fi realizat de regia în vederea îndeplinirii obiectivelor generale, specifice precum și a obiectului său de activitate, ținând cont de necesitatea pregătirii, pe termen mediu, atât din punct de vedere tehnic cât și organizatoric și logistic pentru fabricarea bancnotelor Euro, începând din momentul în care România va decide adoptarea acesteia ca monedă națională;
- implementarea bunelor practici în domeniul guvernancei corporative, adaptate la specificul regiei;
- menținerea unei activități profitabile și îndeplinirea tuturor obligațiilor contractuale ale regiei, în condițiile în care regia va avea, în cursul anului 2018, o perioadă de întrerupere parțială a activității sale de producție de 2-3 luni;
- continuarea procesului de re tehnologizare și pregătire a regiei pentru imprimarea Euro, cu întreprinderea demersurilor necesare pentru repartizarea unei cote cât mai mari din profitul obținut anual, ca sursă proprie de finanțare a investițiilor, în condițiile respectării reglementărilor naționale cu privire la repartizarea profitului net obținut de regiile și societățile comerciale cu capital de stat;

### **3. TRANSPARENȚĂ INSTITUȚIONALĂ**

#### **Bugetul instituției**

Bugetul de venituri și cheltuieli al regiei pentru anul 2017 a fost aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 636/2017 publicată în Monitorul Oficial nr. 719/5.09.2017.

Pe parcursul anului 2017 R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României nu a beneficiat de finanțare de la bugetul de stat, de fondurile externe nerambursabile postaderare primite în cadrul unor proiecte/programe/instrumente/facilități finanțate conform unor decizii/acorduri/înțelegeri/ memorandumuri ale Uniunii Europene și/sau ale altor donatori, acoperindu-și toate cheltuielile de funcționare din veniturile proprii.

Evoluția principalilor indicatori economico-financiarți a fost una pozitivă, în continuare fiind prezentate valorile aprobate prin bugetul regiei pentru anul 2017 și cele realizate la data de 31.12.2017.

INDICATORUL		Aprobat 2017 (mii lei)	Realizat 31.12.2017 (mii lei)	Realizat 31.12.2017 (%)	
0	1	2	3	4	5=4/3
I	VENITURI TOTALE, din care:	81340	83587	102.76%	
1	Venituri totale din exploatare, din care:	80040	82566	103.16%	
	a) din producția vândută, din care:	80000	80365	100.46%	
	a1) din vânzarea produselor	80000	80360	100.45%	
2	Venituri financiare, din care:	1300	1021	78.54%	
	c) din diferențe de curs	1200	869	72.42%	
	d) din dobânzi	100	152	152.00%	
II	CHELTUIELI TOTALE	69103	63581	92.01%	
1	Cheltuieli de exploatare, din care:	67473	62720	92.96%	
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii:	43718	41642	95.25%	
	B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	170	124	72.94%	
	C. Cheltuieli cu personalul	12479	11572	92.73%	
	D. Alte cheltuieli de exploatare	11106	9382	84.48%	
2	Cheltuieli financiare	1630	861	52.82%	
III	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	12237	20006	163.49%	
IV	IMPOZIT PE PROFIT	2019	3260	161.47%	
V	DATE DE FUNDAMENTARE				
1	Cheltuieli de natură salarială	9812	9220	93.97%	
2	Cheltuieli cu salariile	8115	7700	94.89%	
3	Nr. de personal prognozat la finele anului	140	140	100.00%	
4	Nr. mediu de salariați	140	138	98.57%	
5	a) Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile	4830	4650	96.26%	
6	a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană)	572	598	104.65%	
	b) Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	787287	828641	105.25%	
7	Plăți restante	---	---	---	
8	Creanțe restante	---	---	---	

Se constată obținerea unui profit brut superior celui prognozat, generat de depășirea veniturilor preliminate și de încadrarea în limitele de cheltuieli prevăzute în bugetul aprobat, valoarea acestuia situându-se la un nivel apropiat de cel înregistrat în ultimii doi ani.

Pentru anul 2017, s-a asigurat încadrarea în indicatorii propusi prin bugetul de venituri și cheltuieli în legătură cu numărul mediu de personal și de cheltuielile cu personalul și nu s-au înregistrat plăți sau creanțe restante.

Suma repartizată ca vărsământ la bugetul de stat, aferentă exercițiului financiar 2017, este de 15.396.567 lei, și ea a fost determinată cu respectarea prevederilor Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, și având în vedere răspunsul negativ primit de la Ministerul Finanțelor Publice la memorandumul înaintat odată cu proiectul de Buget de venituri și cheltueili al regiei pentru anul 2018, privind "Mandatarea reprezentanților statului în Consiliul de administrație al Regiei Autonome Imprimeria Băncii Naționale a României, din subordinea Băncii Naționale a României privind aprobarea repartizării unei cote din profitul net realizat în anul 2017, ca vărsăminte la bugetul de stat, la limita minimă prevăzută de Ordonanța Guvernului nr. 64/2001, în vederea constituirii sursei proprii de finanțare a unor investiții în mijloace de producție necesare pentru îndeplinirea obiectului său principal de activitate – fabricarea biletelor de bancă" respectiv un vărsământ din profitul net în cuantum de 50%;

În cursul anului 2017 nu au survenit modificări în patrimoniul R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României.

Auditul extern al situațiilor financiare ale regiei s-a desfășurat în conformitate cu standardele internaționale de audit adoptate de Camera Auditorilor Financiar din România (ISA), de către auditori independenți, auditorul extern exprimându-și opinia fără rezerve asupra faptului că situațiile financiare aferente anului 2017 ale R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României oferă o imagine fidelă a poziției financiare a acesteia, a rezultatului operațiunilor sale precum și a fluxurilor de trezorerie pentru exercițiul financiar al anului 2017, în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare.

În cursul anului 2017, regia a parcurs deasemenea cu succes procesele de recertificare/certificare a sistemelor de management integrat al calității, mediului și sănătății și securității ocupaționale, implementate de regie în conformitate cu standardele internaționale ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, respectiv OHSAS 18001:2008, reînnoindu-și deasemenea certificatul de securitate industrială eliberat de Oficiul Registrului Național al Informațiilor Secrete de Stat.

#### **Informații legate de procesul de achiziții publice, achizițiile sectoriale și concesiunile de lucrări și servicii**

Obiectul principal de activitate al regiei, stabilit conform HG 231/1991 de înființare a regiilor autonome "Monetăria Statului" și "Imprimeria Băncii Naționale a României" îl reprezintă "fabricarea biletelor de bancă pentru acoperirea nevoilor de numerar ale țării și pentru vânzări la export în scop numismatic de către Banca Națională a României, precum și de bancnote pentru alte țări".

Imprimeria gestionează, prin prisma misiunii și obiectului ei de activitate, informații clasificate, în conformitate cu prevederile Legii 182/2002 privind protecția informațiilor clasificate, care datorită

nivelurilor de importanță și consecințelor care s-ar produce ca urmare a dezvoltării sau diseminării neautorizate, trebuie să fie protejate. În conformitate cu prevederile Art.17 litera m) din legea mai sus menționată, informațiile care reprezintă sau se referă la imprimarea bancnotelor sunt clasificate ca informații secret de stat.

Informațiile clasificate gestionate de regie fac parte din două clase de secretizare: secret de stat, nivel secret – informații care privesc securitatea națională, prin a căror divulgare se poate prejudicia siguranța națională, fiind de natură să producă daune securității naționale și secret de serviciu - informații a căror divulgare este de natură să determine prejudicii unei persoane juridice de drept public sau privat.

În acest context achizițiile care se referă la activitatea mai sus menționată se realizează cu respectarea cerințelor impuse de necesitatea protejării informațiilor cu caracter special, pentru protejarea unor interese de securitate ale statului, prin a căror divulgare se poate prejudicia siguranța națională.

Numărul foarte mare de produse diferite necesare în special în activitatea de producție a regiei, varietatea și gradul foarte ridicat de personalizare al acestora generează necesitatea realizării – în mare măsură - a unor achiziții directe (piese de schimb și componente cu caracteristici complexe, mașini și echipamente specifice imprimării de bancnote și de alte imprimate securizate). Utilizarea cât mai eficientă a resurselor impune luarea de măsuri pentru menținerea unor stocuri cât mai reduse de materii prime și materiale ce urmează a fi utilizate în procesul de producție, suficiente însă pentru asigurarea continuității procesului de producție și îndeplinirea obligațiilor contractuale și legale ale regiei.

În anul 2017, achizițiile în cadrul regiei, s-au realizat cu respectarea unei proceduri interne, ce are la bază principiile și prevederile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, folosindu-se în măsura în care acest lucru a fost posibil, sistemul de achiziții publice, și urmărindu-se în permanență utilizarea cât mai eficientă a fondurilor.

Nu au fost formulate contestații referitoare la achizițiile realizate de către regie în cursul anului 2017 și nu au fost anulate sau propuse spre anulare proceduri de achiziții.

**Informații despre litigii în care este implicată regia (în general, nu doar cele legate de achiziții publice)**

În cursul anului 2017, regia nu a fost implicată în litigii.

### **Organigrama**

Organigrama regiei a fost aprobată de Consiliul de administrație al regiei în data de 27.01.2015, și nu a suferit modificări în anul 2017.

Având în vedere caracterul special al activității regiei, comunicarea acesteia cu exteriorul se face prin intermediul structurilor sau persoanelor cu atribuții specifice, ale căror date de contact se regăsesc pe pagina de internet a regiei.

### **Informații despre managementul resurselor umane**

În cursul anului 2017 un număr de 8 angajați au încheiat raporturile de muncă cu regia, dintre care 7 pensionări și o demisie, și un număr de 8 persoane noi au fost angajate cu contract de muncă în cadrul regiei, fiecare în cadrul unui proces de selecție specific pentru fiecare post ocupat.

În perioada mai sus menționată a fost înregistrată o singură schimbare la nivelul funcțiilor de coordonare a unor structuri interne – numirea unui nou șef de compartiment ca urmare a pensionării predecesorului său – funcțiile de conducere fiind exercitate temporar, numai pe perioadele de absență a titularilor din unitate, în conformitate cu fișele posturilor de către înlocuitori desemnați.

În cadrul politicilor sale sociale, regia a avut în vedere în cursul anului trecut implementarea unor măsuri care să contribuie pe de o parte la îmbunătățirea condițiilor de muncă prin asigurarea unor echipamente de producție și a unor echipamente de protecție individuală adaptate cerințelor legale, iar pe de altă parte la fidelizarea și motivare angajaților, prin acordarea de tichete de masă și de vacanță și realizarea de instruirii periodice în vederea creșterii calității activității desfășurate.

Venitul lunar mediu brut, incluzând sporuri, înregistrat în cadrul regiei în anul 2017 a fost de 4.650 lei per salariat.

### **4. RELAȚIA CU COMUNITATEA**

Pe parcursul anului 2017 nu au fost înregistrate solicitări de furnizare de informații publice în conformitate cu prevederile Legii nr.544/2001 cu modificările și completările ulterioare.

### **Informații despre atragerea de resurse din comunitate**

Datorită specificului activității pe care o desfășoară, regia nu lucrează cu voluntari.

Reprezentanți ai regiei participă periodic, la sedințele comitetelor tehnice ale asociației europene a băncilor și imprimeriilor de bancnote din Europa, precum și la adunarea generală a acestei asociații (European Banknote Conference). În anul 2017 doi reprezentanți ai regiei au participat la sedințele anuale ale comitetelor tehnice specializate legate de fabricarea bancnotelor.

### **5. LEGISLAȚIE**

În cursul anului 2017, regia nu a formulat proiecte de acte normative, neavând drept de inițiativă legislativă.

### **6. CONCLUZII**

Rezultatele economico-financiare ale regiei în anul 2017 sunt pozitive, înscriindu-se în linia celor obținute în ultimii ani, iar demararea la finele anului a uneia dintre etapele cele mai importante a procesului de re tehnologizare a R.A. Imprimeria Băncii Naționale a României

răspunde uneia dintre cerințele cele mai importante formulate de autoritatea publică tutelară în cadrul scrisorii sale de așteptări, referitoare la identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru realizarea obiectului principal de activitate, pentru a putea răspunde cerințelor de numerar ale Băncii Naționale a României, atât ca volum și structură pe cupiuri, cât și ca termene de livrare.

Numirea Consiliului de administrație al regiei, selectat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea 111/2016 a stabilit un nou cadru și o nouă referință pentru activitatea de administrare și conducere a regiei pentru perioada 2018-2021.

24.05.2018

Președinte al Consiliului de administrație  
Napoleon Pop

